

مبادرة مصر الخير - كيمونكس مصر لبناء الطاقات في مجال إدارة المخلفات الصلبة

د. أحمد جابر

رئيس مجلس إدارة كيمونكس مصر للإستشارات

مايو 2013

- مبادرة مصر الخير - كيمونكس مصر
- الإطار العام للبرنامج
- تصميم البرنامج
- الدورات التدريبية وموضوعاتها
- موقف تنفيذ البرنامج
- إحصائيات مجموعة الدراسين المسجلين في البرنامج

مبادرة مصر الخير- كيمونكس مصر

- تهدف المبادرة الى بناء قدرات مجموعة من الشباب خريجي الجامعات للعمل كمقاولين في مجال الأشغال البيئية
- تستند المبادرة الى خبرة سابقة في إعداد شباب المقاولين للعمل بنظام العمالة الكثيفة من خلال برنامج نفذ بمعرفة الصندوق الأجماعي وكيمونكس مصر و أنتج 151 مقاول (عام 2000)
- تخصص الجيل الأول لشباب المقاولين في مجال الاشغال العامة
- تهدف مبادرة مصر الخير- كيمونكس مصر الى إعداد جيل ثانى من المقاولين المتخصصين في مجال الأشغال البيئية مع التركيز على مشروعات المخلفات الصلبة

الإطار العام للبرنامج (1)

• الهدف

هذا البرنامج تم تصميمه بهدف توظيف طاقات الشباب وبناء قدراتهم الفنية والإدارية على تنفيذ مشروعات تهدف لحل المشاكل البيئية الملحة من خلال تأهيل 50 (خمسون) شاباً وشابه من خريجي الجامعات للعمل كمقاولين للأعمال البيئية، جرى اختيارهم من محافظتى القاهرة والجيزة، ثم نشر هذا الجهد لأكبر عدد من المحافظات التى تعاني من مشكلات تتعلق بإدارة المخلفات الصلبة

الإطار العام للبرنامج (2)

• المدى الزمني للبرنامج

مدة تنفيذ برنامج تأهيل الشباب لإعمال المقاولات البيئية خمسة شهور ، منها فترة تنفيذ برنامج التدريب المكون من ثمانية دورات تدريبية يتم تنفيذها على مدى ثلاث شهور ، تعقبها فترة مدتها شهرين للتدريب الميداني في مؤسسات وجهات متخصصة في الأعمال البيئية وحل مشاكلها في المجتمعات الحضرية والريفية، بحيث يتأهل الحاصل أو الحاصلة على منحة التدريب للدخول لمجالاتها.

الإطار العام للبرنامج (3)

• الأعمال التحضيرية

- شملت الاعمال التحضيرية لهذا البرنامج الأعمال التالية:
- اختيار موضوعات المواد العلمية اللازمة لتنفيذ التدريب بما فيها من معارف ومهارات واتجاهات جديدة تخدم هدف الدخول لمجال الاستثمار الحر
- الاعلان عن البرنامج ودعوة الشباب من الجنسين للألتحاق بالبرنامج وتحديد مواعيد المقابلة الشخصية لأختيار المرشحين
- اجراء اختبار تحريري قبل البرنامج، بعدها اجراء المقابلات الشخصية وبناء على ذلك تم اختيار المرشحين
- البدء فى وضع أو تعديل المواد التدريبية وخطط تنفيذ التدريب النظرى والعملى والاتصال بالسادة المدربين والجدولة الزمنية

تصميم البرنامج (1)

➤ التدريب النظرى

• المرحلة الاولى

1. ثقافة العمل الحر
2. تحليل الأسعار وإعداد العطاءات
3. إدارة المواقع
4. إدارة الأعمال والتخطيط المالى

تصميم البرنامج (2)

➤ التدريب النظرى

• المرحلة الثانية

5. جمع ونقل والتخلص من المخلفات الصلبة البلدية
6. الأشغال البيئية فى الريف المصرى
7. تنفيذ مشروعات الصرف الصحى
8. نقل مخلفات المبانى وتداول المخلفات الصناعية غير الخطرة

تصميم البرنامج (3)

➤ التدريب العملى

• المرحلة الثالثة

الحاق الدراسين الذين يتموا الدورات بجهات ومؤسسات عامة وخاصة تعمل فى مجالات الاعمال البيئية المختلفة فى المحافظات التى ينتمون اليها , وذلك لمدة شهرين يتم خلالها متابعة تقدمهم وادائهم المهنى

تصميم البرنامج (4)

➤ منهجية تنفيذ التدريب

- الحرص على رفع درجة مشاركة الدراسين وتفاعلهم مع المدربين من خلال الأنشطة الفردية والجماعية
- شمل ذلك التمارين والاسئلة الشفهية للدراسين كأفراد , وتقسيمهم لمجموعات عمل لاجراء دراسة حالة
- تحليل بيانات استمارات التقييم (لقياس رد الفعل) ونتائج الاختبارات (لقياس التعلم) لتحديث المواد التدريبية
- اشتمال خطط تنفيذ التدريب فى الجوانب الفنية على زيارات ميدانية مخطط لها جيدا ومرتبطة بالمادة العلمية

الدورات التدريبية وموضوعاتها

المرحلة الاولى



المرحلة الثانية



1. ثقافة العمل الحر

المدة 5 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- مجال الاستثمار الحر
- المستثمر الحر: خصائصه، وعوامل نجاحه
- ديناميكية توليد فرص العمل
- مهارات التواصل
- المقاول الشاب... قائد فعال
- المقاول الشاب... القدرة على تقييم المخاطر
- مهارات اتخاذ القرارات في صناعة المقاولات
- استخدام الوقت بفعالية
- مجال المقاولات وعلاقته بمجالات الاستثمار الحر

2. تحليل الأسعار وإعداد العطاءات

المدة 5 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- طرق وأساليب التعاقد
- الحصول على نسخة من مستندات الطرح وزيارة الموقع
- دراسة مستندات الطرح وتحليل البنود
- عناصر تكلفة نماذج لمشروعات الأشغال البيئية
- التكلفة الشاملة للأعمال
- تقديم العطاءات وحضور جلسة فتح المظاريف
- الترسية والتعاقد
- استلام الموقع والبدء في تنفيذ المشروع
- التسليم الابتدائي والنهائي للمشروع
- نبذة عن المحاسبة للمقاول الصغير

3. إدارة المواقع

المدة 7 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- الإنتاجية
- التخطيط وإعداد البرامج الزمنية
- التخطيط باستخدام الشبكات
- التخطيط العام للموقع
- الإطار العام لمتابعة تنفيذ الأعمال
- الرقابة على تكلفة المشروع
- الرقابة على جودة تنفيذ الأعمال
- إدارة عقد المقاوله
- الأمان فى أعمال المقاولات

4. إدارة الأعمال والتخطيط المالى

المدة 8 أيام

يتضمن هذا البرنامج على

- مداخل ومناهج التخطيط
- تخطيط وإدارة الموارد البشرية
- التنظيم الداخلى للشركة
- المحاسبة للمشروعات الصغيرة
- التقارير المالية والتحليل المالى
- التمويل
- الضرائب فى قطاع المقاولات
- التأمينات الاجتماعية
- التدفقات النقدية
- المطالبات وفض المنازعات

5. جمع ونقل والتخلص من المخلفات الصلبة البلدية

المدة 10 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- أنواع وخصائص المخلفات الصلبة البلدية
- تولد المخلفات الصلبة البلدية
- مبادئ تخطيط عملية جمع المخلفات
- أنواع معدات جمع ونقل المخلفات
- الشكل العمراني وتجميع المخلفات
- نظرة عامة على المرور وجمع المخلفات
- العوامل المؤثرة على نظام جمع ونقل المخلفات
- تقييم نظام جمع ونقل المخلفات
- محطات النقل الوسيطة
- نظم المعالجة والتخلص من المخلفات الصلبة البلدية



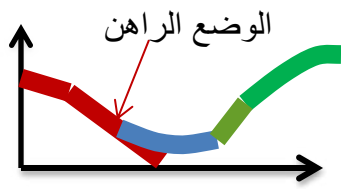


CHEMONICS EGYPT
CONSULTANTS

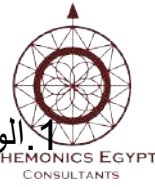








1 الوضع الحالي لمنظومة إدارة المخلفات الصلبة البلدية



المخلفات المتراكمة علي المسطحات المائية

14 مليون طن

قمامة متراكمة في الشوارع بتقدير

2008

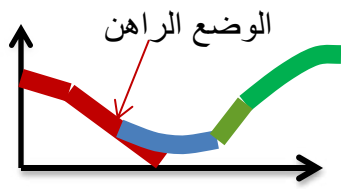


6. الأشغال البيئية فى الريف المصرى

المدة 10 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- المخلفات الزراعية
- أهمية استخدام الأسمدة العضوية
- تدوير المخلفات الزراعية وإنتاج الأسمدة العضوية
- اختبارات الجودة للأسمدة العضوية
- معالجة حمأة الصرف الصحى
- المتبقيات الزراعية كمصدر للطاقة والسماد والعلف والغذاء
- نماذج للاستفادة من المخلفات العضوية فى إنتاج البيوجاز والكمبوست



1 الوضع الحالي لمنظومة إدارة المخلفات الصلبة البلدية

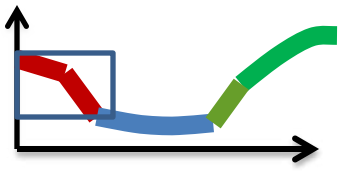


المخلفات المتراكمة علي المسطحات المائية

أكثر من 6 مليون طن
مخلفات تغطي مساحات مائية



محافظه البحيرة - قرية عزبة القصر



المنظومة القيمية تأقلمت علي الوضع الحالي



أصبحنا لا نري في القذارة ما يخجل

قرية دويدار – البحيرة



CHEMONICS EGYPT
CONSULTANTS





CHEMONICS EGYPT
CONSULTANTS



7. تنفيذ مشروعات الصرف الصحي

المدة 10 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- مسار مياه الصرف الصحي و انواع الشبكات
- الاستعداد للعمل قبل البدء فى التنفيذ
- تنفيذ الوصلات المنزلية
- تنفيذ خطوط الإنحدار
- انشاء المطابق وانواعها
- تطهير الشبكات
- التحكم فى المياه الجوفيه
- خزانات التحليل
- مشروعات كسح الترنشات

8. نقل مخلفات المباني وتداول المخلفات الصناعية غير الخطرة

المدة 10 أيام

تتناول هذه الدورة الموضوعات التالية

- انواع مخلفات البناء والهدم
- مواقع التخلص من مخلفات الهدم والبناء
- إعادة تدوير مخلفات الهدم والبناء
- تصنيف المخلفات الصناعية
- جمع ونقل المخلفات الصناعية
- إعادة التدوير للمخلفات الصناعية

موقف تنفيذ البرنامج (1)

- تم تنفيذ أربعة دورات تدريبية (المرحلة الأولى) والتي غطت الجوانب المرتبطة بتنمية المعارف والمهارات المرتبطة بثقافة العمل الحر وقدرات تحليل الأسعار والتعامل مع العطاءات وبعدها زيارة مواقع العمل وإدارة الأعمال والتخطيط المالي وكلها تهيء الدارس للدخول في عالم الأعمال الحرة مسلحاً بكل ما يحتاجه من خبرات تشكل اتجاهاته الجديدة واعتناقه فكر المستثمر الحر الناجح والقادر على الاستمرار والتوسع في مجال الأعمال على أساس علمي وتأهيل مناسب وتهيئة لتعديل اتجاهات وقيم العمل لتستوعب عالم الاستثمار الحر وانشطته.

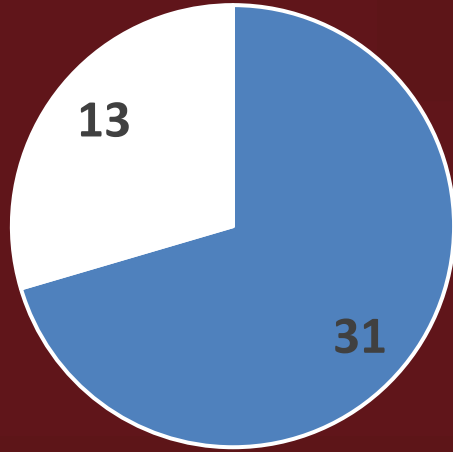
موقف تنفيذ البرنامج (2)

- وترسيخاً لهذه الأفكار الجديدة بالنسبة للدارسين، أعقب تنفيذ هذه الدورات دعوتهم الى ندوة تم خلالها تقديم نماذج ناجحة من خريجين اجتازو دورات متشابهة معنا ومن خلال ما اكتسبوه خلالها واستطاعوا الدخول الى عالم المقاولات وتحقيق نجاحات كبيرة حضر منهم سبعة من المقاولين والمقاولات الى الندوة، وناقشوا مع الدارسين فى البرنامج الجارى تنفيذه تجاربهم الناجحة وأنشئت بينهم وبين الدارسين الحاليين وسائل التواصل وامكانيات الشراكة بينهم ومساعدتهم على تكوين وتوثيق سابقة الخبرة المناسبة لكل منهم.

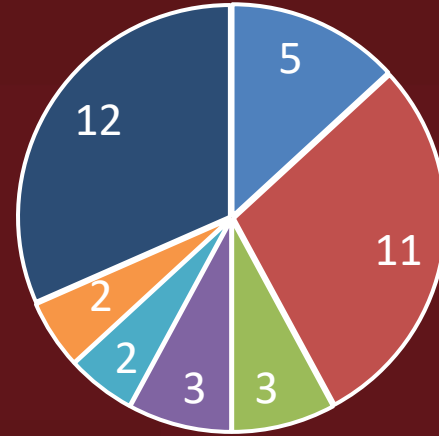
موقف تنفيذ البرنامج (3)

- **يجرى حالياً تغطية الجوانب الفنية والتي بدأت بتناول أهم الأشغال البيئية في المناطق الحضرية والريفية وهي "جمع ونقل والتخلص من المخلفات الصلبة البلدية" وما يشمل ذلك من خبرات وتدريب شامل يعتمد على المشاركة من جانب الدارسين وتوفير فرص التدريب العملي من خلال الزيارات الميدانية لمؤسسات تعمل بالفعل في هذا المجال، وسيتم تكرار نفس منهج التنفيذ في الدورات الفنية الثلاثة الباقية والمشار لها سابقاً في تصميم البرنامج، وكلها ترتبط بأعمال بيئية في الحضر والريف في هذا المجال.**

إحصائيات مجموعة الدراسين المسجلين فى البرنامج



عدد الذكور 31 عدد الإناث 13



كلية التجارة 11
كلية الفنون التطبيقية 5
كلية الزراعة 3
كلية الفنون الجميلة 2
كلية الحقوق 2
كلية الهندسة 12
كليات اخرى 3

متوسط عمر الدراسين 28 سنة



CHEMONICS EGYPT
CONSULTANTS

لقاء الجيل الأول لشباب المقاولين مع الدارسين (1)





CHEMONICS EGYPT
CONSULTANTS

لقاء الجيل الأول لشباب المقاولين مع الدارسين (2)





CHEMONICS EGYPT
CONSULTANTS

لقاء الجيل الأول لشباب المقاولين مع الدارسين (3)

